

Analiza finansowa inwestycji z wykorzystaniem Rachunkowości Przerobowej (Teoria Ograniczeń).

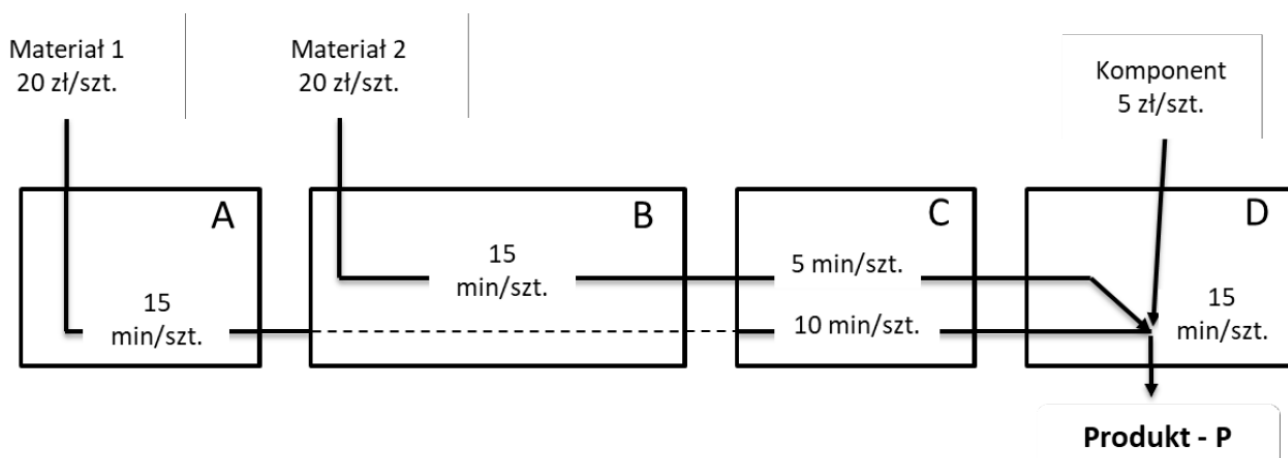
Opis sytuacji

Przedsiębiorstwo CUNAF funkcjonuje w stabilnych warunkach rynkowych:

- wytwarza tylko dwa, świetnej jakości produkty, produkt P i produkt Q,
- zatrudnia 4 pracowników (każdy z wyjątkowymi kompetencjami, nie mogą się zastępować),
- każdy pracownik pracuje na swojej maszynie (dostępne są 4 maszyny: A, B, C i D),
- każdy pracownik zarabia stałą pensję 80 zł/ dzień, pracują 8 godz./ dzień (nie ma nadgodzin), 5 dni w tygodniu,
- poziom absencji w firmie wynosi 0 (pracownicy są zawsze dostępni),
- materiały i komponenty są dostępne,
- przepływ materiałów między maszynami następuje natychmiastowo,
- klienci sami odbierają produkty z fabryki,
- koszt utrzymania fabryki (łącznie z pracownikami) wynosi 6 000 zł/ tydzień.

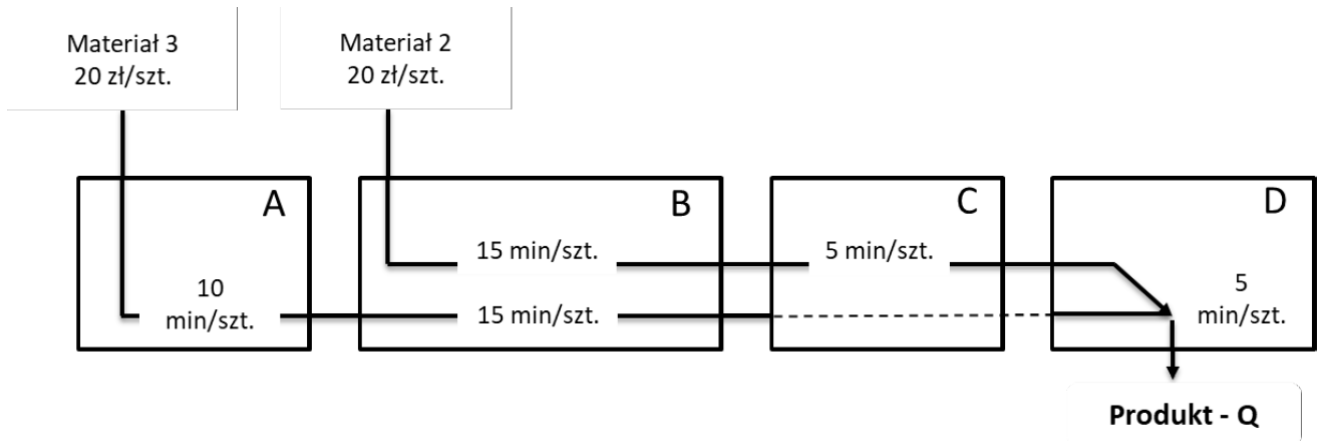
Przebieg procesu wytwarzania Produktu P i Produktu Q przedstawione są na poniższym grafach.

Produkt P



Wyjaśnienie. Aby wyprodukować Produkt - P, Materiał 1 jest obrabiany 15 min na maszynie A, następnie jest obrabiany 15 min na maszynie C, a następnie 15 min jest przetwarzany łącznie z przetworzonym Materiałem 2 (który wcześniej był obrabiany 15 min na B i 5 min na C) oraz Komponentem na maszynie D.

Produkt Q



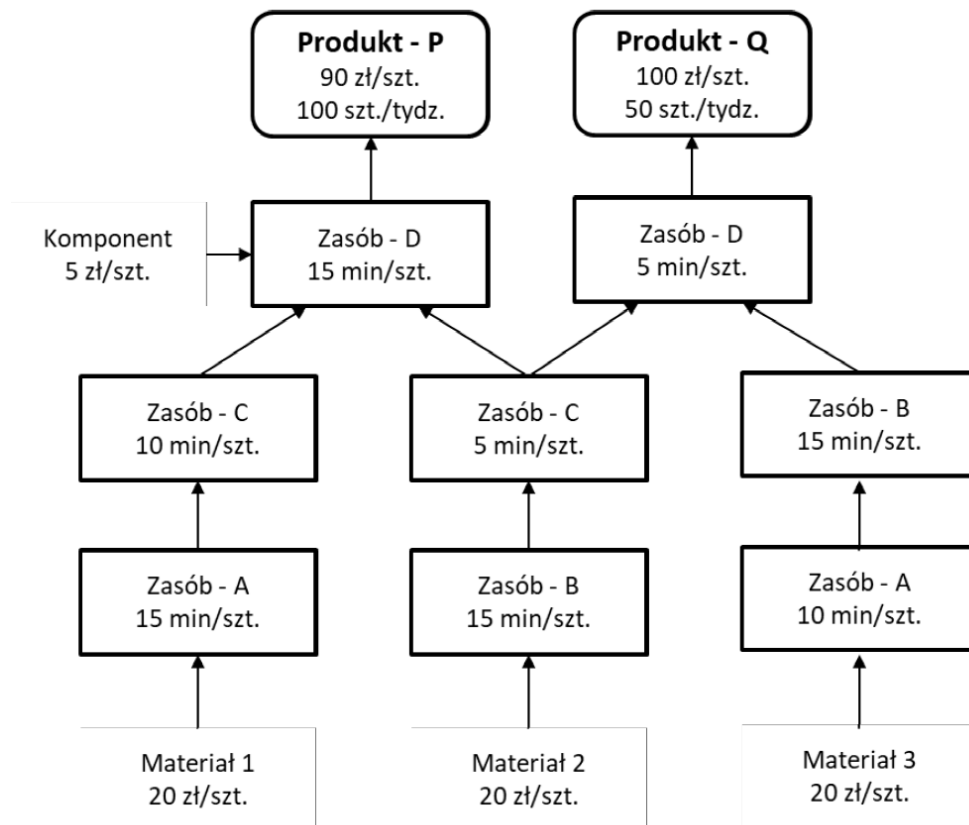
Zadanie 1

W piątek na koniec dnia, Firma CUNAF otrzymała zamówienie na 100 szt. Produktu P (cena 90 zł/szt.) i 50 szt. produktu Q (cena 100 zł/szt.). Zamówienie musi być zrealizowane do końca następnego tygodnia. Ustal:

- czy firma jest w stanie zrealizować całe zamówienie,
- a jeśli nie, to zdecyduj jaka ilość poszczególnych produktów (możliwych do zrealizowania) zagwarantuje największy tygodniowy zysk dla CUNAFa.

Uwaga:

Dla ułatwienia, wszystkie informacje, które znajdowały się na grafach przebiegu procesu, są bardziej zwięźle przedstawione na poniższym diagramie logicznym.



Zadanie 2

Zakładając, że klient zamawiałby na kolejne tygodnie taką samą ilość produktów jak w zadaniu 1, jak wpłynęłaby na tygodniową zyskowność przedsiębiorstwa inwestycja (robotyzacja?) uwalniająca 10% wydajności na maszynie A (mielibyśmy 10% więcej dostępnego czasu). Podaj wartość zmiany zysku po wprowadzonej inwestycji.

Zadanie 3

Zakładając, że klient zamawiałby na kolejne tygodnie taką samą ilość produktów jak w zadaniu 1, jak wpłynęłaby na tygodniową zyskowność przedsiębiorstwa inwestycja (robotyzacja?) uwalniająca 10% wydajności na maszynie B (mielibyśmy 10% więcej dostępnego czasu). Podaj wartość zmiany zysku po wprowadzonej inwestycji.